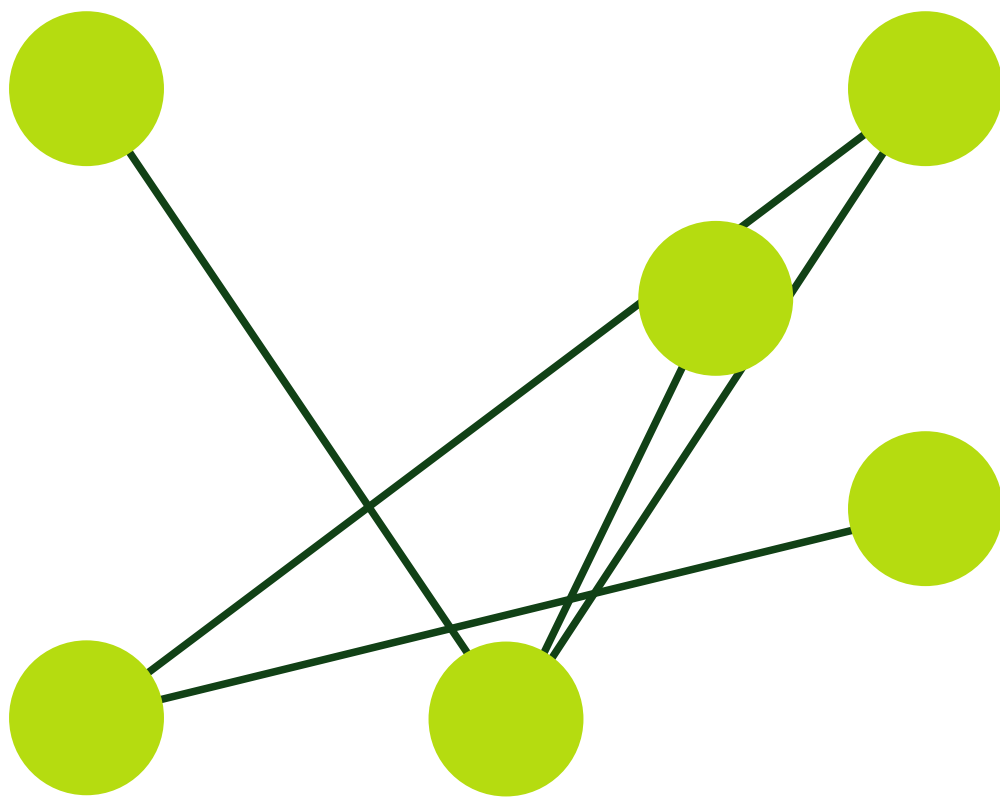


# operàri



# operàri

viene **dal latino** e significa – molto semplicemente – **lavorare**.

Noi interpretiamo il lavoro come espressione tangibile del nostro modo di essere; in altre parole, i nostri valori si concretizzano giorno dopo giorno nelle nostre azioni.

*operari sequitur esse*, si diceva:  
l'agire è conseguenza dell'essere.

**Noi siamo fatti così.**

# Indice

## **SU DI NOI** **4**

Con cura, punto per punto

Le nostre date

Le nostre esperienze

---

## **IN COSA CREDIAMO** **15**

## **CI PRENDIAMO CURA DELLA TUA IMPRESA** **18**

Internal Audit

Lex

Knowledge

Audit

---

## **CONTATTI** **23**

**SU DI NOI**



# Con cura, punto per punto

Chi vuole essere uno di noi  
si riconosce nei nostri valori.  
Questo è il punto di partenza  
e di arrivo, perché la consulenza  
è fatta di donne e di uomini e

**l'allineamento dei valori  
delle persone che compongono  
la squadra è essenziale  
al successo collettivo.**

Il nostro ecosistema alimenta  
giorno dopo giorno l'orgoglio  
nell'essere uno di noi e di essere  
ambasciatori di operari.

## **Ci piace essere in forma / Benessere e conoscenza**

Coltiviamo e diffondiamo il sapere; condividiamo l'esperienza, perché è scuola di vita; alleniamo la mente alla conoscenza e alla resilienza; promuoviamo ed incentiviamo il movimento e uno stile di vita sano; abbiamo a cuore il benessere psicofisico delle persone.



## **Ciascuno è importante / Felicità e riconoscimento**

Riconosciamo ed apprezziamo il contributo di ognuno; adottiamo modalità di lavoro inerentemente flessibili e fondate sulla fiducia; favoriamo il sano bilanciamento della vita privata e professionale; ci assicuriamo che l'impegno profuso risulti sempre appagante.

## **Scendiamo in campo agili / Relazione e comunicazione**

Sviluppiamo sistematicamente metodi e strumenti che ci consentono rapidità di pensiero e di azione; siamo intimamente digitali e orientati all'innovazione; privilegiamo la comunicazione onesta, fluida e trasparente, perché il nostro è un gioco di squadra.



## **Costruiamo insieme il domani / Soddisfazione e sviluppo**

Perseguiamo il miglioramento delle competenze con un confronto costante e propositivo; garantiamo che il ruolo sia adeguato alle proprie capacità, bilanciando con cura autonomia e supervisione; proponiamo benefici aggiuntivi economici e non economici di sicuro interesse.

# Le nostre date

**2004**

nasce operàri, con l'obiettivo di diffondere le buone pratiche in materia di internal auditing e di controllo interno, con un approccio molto artigianale e capace di adattare metodi e strumenti alle specifiche caratteristiche del cliente. Crede in noi Renato Soru subito dopo la quotazione; alla sua visione e a Cagliari siamo ancora intimamente affezionati.

**2009**

per il tramite del semplice passaparola, cinque anni passano in fretta e abbiamo il piacere di diventare affidabili interlocutori di aziende di buon nome che si erano affacciati alla quotazione. Il baricentro delle nostre attività si sposta a Milano, ma le nostre giornate scorrono spesso lungo la Serenissima e la via Emilia, perché consulenza è innanzitutto ascolto.

**2011**

la nostra passione per metodi e strumenti trova un approdo con la scelta di adottare TeamMate, primario methodware per la gestione del ciclo di vita delle attività di Internal Audit; si rivela la scelta giusta e getta le basi ad un rapporto di lunga durata, che finisce per coniugare l'impegno per lo sviluppo metodologico con l'esigenza di garantire processi di erogazione di elevata efficienza e qualità.





**2015**

le nostre classiche competenze in materia di rischi e controlli sono da sempre affiancate da altrettanta passione per l'applicazione concreta della normativa rilevante; d'altra parte il primo amore di molti, che è la revisione, non si scorda mai. Nasce la rete operari, con la presenza di un vero e proprio studio legale e una società di revisione accanto alle tradizionali attività di consulenza.

**2020**

gli anni di investimento su tecnologia e processi operativi, che partono dal cloud e arrivano allo *smartworking*, ci fanno giungere ad abbattere anche l'ultimo ostacolo, quello della fisicità classica dell'ufficio; ci spostiamo in Spaces, un innovativo format di *co-working*, per garantire alle persone la possibilità di sentirsi libere di lavorare per obiettivi, in perfetto bilanciamento con la propria vita privata.

# Le nostre esperienze



## Alessandra Barlini

---

### ASCOLTO

A B C D E  
F G H I J  
K L M N O  
P Q R S T  
U V W X Y  
Z

Sono onesta e affidabile nelle parole e nelle azioni; vivo solare e respiro a pieni polmoni nel movimento, nell'attività fisica e nelle relazioni con gli altri; da sempre determinata, mi piace mettermi in discussione, guidata dall'istinto e sorretta da una buona dose di resilienza; sono una madre premurosa e realizzata e adoro dipingere all'aria aperta.



## **Gabriele Ambrogetti**

---

### PASSIONE

**A** B C D **E**  
F G H **I** J  
K L M **N** **O**  
**P** Q R **S** T  
U V W X Y  
Z

Sono di indole solare ed assertiva, di natura orientato ad appassionarmi ed a creare relazioni di durata basate sulla stima e la trasparenza; profondamente convinto che educazione, lealtà ed operosità sono pietre miliari della vita; la bicicletta mi ha insegnato a sudare ed a conquistare i traguardi con quel briciolo di sofferenza che fa crescere quotidianamente.



## Stefania Balliana

---

### CORAGGIO

A B C D E  
F G H I J  
K L M N O  
P Q R S T  
U V W X Y  
Z

Alla continua ricerca di me stessa, faccio del sorriso il mio biglietto da visita. Mamma, moglie, professionista o semplicemente donna, non amo le etichette ed i giudizi. Credo nel continuo divenire, crescere e trasformarsi. Amo correre, pormi nuove sfide ed obiettivi. Trovo conforto in un buon libro ed in un calice di vino e sogno una casa vista mare.



## Valentina Baldo

### ASSERTIVITÀ

A B C D E  
F G H I J  
K L M N O  
P Q R S T  
U V W X Y  
Z

La passione per il mio lavoro è la forza motrice del mio operare; coltivo pensieri positivi per scorgere, insieme alle difficoltà, le opportunità che la vita mi offre. Allenata, grazie ai miei figli, alla flessibilità e alla pazienza, ho maturato la convinzione che i conflitti possono essere un'occasione di crescita. La musica e gli animali sono, per me, medicina per l'anima.



## Vittorio Gennaro

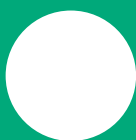
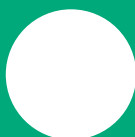
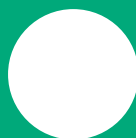
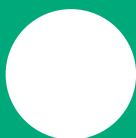
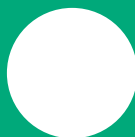
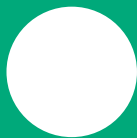
---

### INNOVAZIONE

A B C D E  
F G H I J  
K L M N O  
P Q R S T  
U V W X Y  
Z

Di indole e comportamento assertivo, sono di natura orientato a cercare soluzioni e a costruire ponti; attento osservatore delle persone, sono appassionato alle dinamiche dei gruppi e delle organizzazioni; dico la mia quando ho qualcosa di sensato da dire; scrivo di metodi, la tecnologia mi rapisce, la cucina e la famiglia mi realizzano.

# IN COSA CREDIAMO



# ONESTÀ

Il vero tesoro del nostro lavoro è l'onestà. Ciò è vero in senso assoluto, ma è particolarmente rilevante nella consulenza, che richiede comportamenti leali, retti e sinceri.

Noi crediamo che questo valore sia l'investimento più duraturo, perché il diavolo fa le pentole ma non i coperchi.

1

# IMPEGNO

2

Noi crediamo sia indispensabile l'impiego di tutta la propria buona volontà e delle proprie forze nel fare qualunque cosa. L'impegno continuo e collettivo è la strada che più di ogni altra permette di esprimere il nostro potenziale. Con serietà e costanza raggiungiamo i migliori risultati.

# PASSIONE

Siamo capaci di partecipazione profonda e di dedizione pervasiva. La sincera passione per lo studio e per il lavoro è il valore che ci accomuna. Con metodo, i nostri cuori battono insieme e il respiro si fa leggero anche quando si presentano le asperità di una lunga salita, colorando le nostre giornate.

3

# RESILIENZA

4

Noi non ci abbattiamo al primo ostacolo. La consulenza richiede intrinsecamente capacità di adattamento alle situazioni e alle persone e sviluppa la capacità di imparare dalle avversità. La resilienza è un valore esteso al gruppo, perché quando vuoi andare lontano, non vai mai da solo.



# RESPONSABILITÀ

5

Ciò che si semina oggi, si raccoglie domani. La nostra responsabilità si concretizza nell'attenzione quotidiana al trasferimento delle conoscenze, nel gruppo e verso gli altri, perché questo è ciò che in ultima istanza deve fare un consulente. Se insegni a pescare, nutri qualcuno per tutta la vita.

# CURA

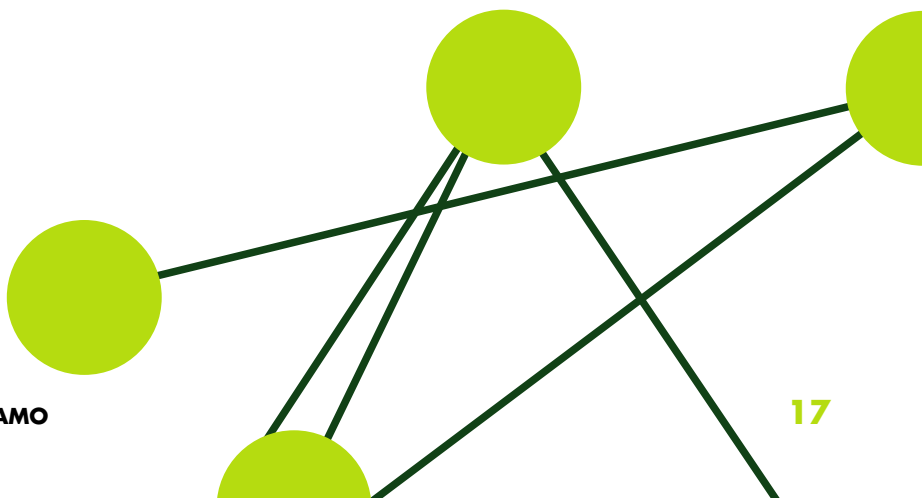
Abbiamo riguardo per le persone, per il loro tempo e le loro necessità, e prestiamo attenzione alle cose che diciamo e che facciamo, con la necessaria diligenza. Coltiviamo con cura i rapporti e le relazioni, perché la consulenza è fatta innanzi tutto di parole e di comportamenti.

6

# INTEGRITÀ

7

Le relazioni solide e durature si fondano su un rapporto fiduciario, specie nella consulenza. L'integrità è il valore che nel tempo ci permette di camminare con sicurezza, a testa alta su una strada dritta e non invece di nascosto seguendo le vie più tortuose, con il timore di essere scoperti.



**CI PRENDIAMO  
CURA DELLA TUA  
IMPRESA**





Le attività di Internal Audit ci caratterizzano da sempre; nella configurazione più semplice, esse prevedono la pianificazione, l'esecuzione e il reporting di specifici incarichi di verifica del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi; in rapporti di natura continuativa in azienda, possono prendere forma in soluzioni, anche continuative, di co-sourcing delle attività di Internal Audit. Nella forma da noi più comune ed evoluta, sono vere e proprie esternalizzazioni delle attività della funzione di Internal Audit [outsourcing], tipicamente per società quotate oppure vigilate da Banca d'Italia, nelle quali un nostro Partner di comprovata esperienza assume il ruolo di Responsabile della funzione di Internal Audit e interagisce con professionalità con i diversi interlocutori istituzionali, a partire dal Consiglio di Amministrazione e dal Collegio Sindacale, e ove applicabile dal Comitato Controllo e Rischi.

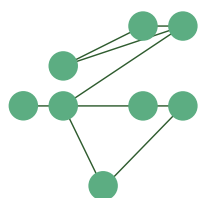


# operàri

LEX

La consulenza legale è intrinsecamente connessa agli altri servizi offerti dalla Rete.

È innanzi tutto una consulenza pensata e realizzata da legali di impresa che hanno la capacità reale di lavorare in azienda e con le persone; è orientata all'interpretazione pragmatica della norma, alla ricerca e alla realizzazione di soluzioni sostenibili nel concreto. A partire dal più classico accompagnamento nell'adozione e nella revisione dei Modelli di organizzazione, gestione e controllo [D. Lgs. 231/01], passando per il supporto nell'aggiornamento dei Piani Triennali per la Prevenzione della Corruzione [Legge n. 190/2012] ovvero nell'assistenza nelle Relazioni Industriali con le Parti Sociali, anche in relazione a Procedure di mobilità, per arrivare al supporto tecnico e istruttorio al Consiglio di Amministrazione o all'Organismo di Vigilanza o al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza su base continuativa oppure per specifiche situazioni di particolare complessità.



# operàri

KNOWLEDGE

Siamo da sempre riconosciuti come esperti di metodi e strumenti; è una dote che ci caratterizza e che viene alimentata giorno dopo giorno attraverso lo studio, lo sviluppo prototipale di soluzioni, l'applicazione delle stesse prima di tutto al nostro interno.

Il trasferimento di conoscenza avviene da sempre nelle Università, specie nei Master specialistici, dove siamo sempre apprezzati relatori; si realizza nella partecipazione e nell'impegno editoriale sulle riviste specialistiche; trova ovviamente meritato spazio nei corsi di formazione in aula e nella produzione – a partire dal contenuto ma inclusiva anche delle realizzazione tecnica multimediale – di corsi di e-learning, anche eventualmente erogati da noi su DOCEBO piattaforma LMS in cloud leader di mercato; sviluppiamo infine anche soluzioni ibride, come webinar e corsi online in streaming.



# operàri

AUDIT

Molti di noi sono nati professionalmente in audit e il primo amore non si scorda mai.

Le attività tipiche della revisione sono il completamento naturale dell'offerta in materia di Assurance; del resto i principi di revisione sono il pane quotidiano della nostra professione poiché le tecniche di audit e la teoria del campionamento sono validamente utilizzate anche in Internal Audit. Gli incarichi di revisione legale sono probabilmente più orientati, nella nostra offerta, a società partecipate di gruppi multinazionali, che non rientrano dimensionalmente nel perimetro di audit a livello consolidato, ma che comunque sono obbligate dal codice civile alla revisione legale; in questi casi l'esperienza maturata in contesti complessi e internazionali ritorna utile ed adeguata allo scopo.

# CONTATTI



## **operari s.r.l.**

corso europa, 15 - 20122 - Milano (MI)

tel. +39 02 1241 24614

fax +39 02 1241 24621

web [www.operari.it](http://www.operari.it)

